

## INTRODUCCIÓN

La gestión y administración de tribunales es una variable dependiente de la estructura y funcionamiento del Estado, y su inserción y vinculación con la sociedad civil, en proceso de transición democrática, hacia la construcción de un Estado social de derecho.

Un modelo de justicia, en dicho contexto, supone, en principio, que todos los operadores del sistema articulan una reingeniería institucional que enlace a toda la cadena de operadores involucrados en la justicia y seguridad pública de un país.

Esta visión y misión holística ubica a la Fiscalía, a los policías, a los peritos, a la defensoría, a los jueces y a los servicios penitenciarios en una línea horizontal de cooperación y alianzas estratégicas.

Por ello, para hablar de la gestión y administración de los despachos judiciales, ante las reformas procesales penales en implementación, es indispensable extender las reflexiones del modelo racional-institucional, ensayado en el derecho comparado, a todas las instituciones donde operan los actores de la justicia y seguridad específicas. En otras palabras, toda la racionalidad que se aplica al universo judicial debe articularse al resto de las instituciones participantes en el servicio público de la justicia.

Salvado lo precedente, esta monografía se centra en analizar la experiencia comparada tanto en América Latina como en México, destacando las nuevas metodologías de trabajo que exigen y reclaman las reformas procesales penales —mañana tal vez judiciales— en ejecución en la región y México.

En efecto, cuatro grandes apartados desarrollamos en esta monografía: un preámbulo conceptual necesario sobre administración y gestión; una síntesis de los principios que deben estar presentes en la aplicación del sistema acusatorio adversarial; un panorama de las experiencias comparadas en materia de administración y gestión de los despachos judiciales, y luego una mención somera de la necesaria incorporación de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) al esquema de justicia y seguridad pública en los países de la región y México.

Finalmente, como anexo, incorporamos una síntesis de una experiencia innovadora en materia de gestión de Carmen Gutiérrez en la provincia de Formosa en la República Argentina.