

JORGE WITKER

# La administración y gestión de tribunales: experiencias comparadas



Vanguardia en  
Ciencias Penales

75 Aniversario 1938 - 2013

19

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS  
INSTITUTO DE FORMACIÓN PROFESIONAL  
DE LA PROCURADURÍA GENERAL DE JUSTICIA  
DEL DISTRITO FEDERAL

LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE TRIBUNALES:  
EXPERIENCIAS COMPARADAS

COLECCIÓN JUICIOS ORALES COORDINADA POR  
JORGE WITKER Y CARLOS NATARÉN

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS  
SERIE: JUICIOS ORALES, Núm. 19

---

Coordinadora editorial: Elvia Lucía Flores Ávalos

Asistente editorial: Karla Beatriz Templos Núñez

Edición: Rosa María González Olivares

Diseño y formación tipográfica en InDesign CS5.5: Javier Mendoza Villegas

JORGE WITKER

# LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE TRIBUNALES: EXPERIENCIAS COMPARADAS



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
INSTITUTO DE FORMACIÓN PROFESIONAL  
DE LA PROCURADURÍA GENERAL DE JUSTICIA  
DEL DISTRITO FEDERAL

México, 2013

Esta obra fue dictaminada por sus pares académicos y aprobada  
para su publicación por la Comisión Editorial del Instituto  
de Investigaciones Jurídicas

Primera edición: 22 de noviembre de 2013

DR © 2013. Universidad Nacional Autónoma de México

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS

Circuito Maestro Mario de la Cueva s/n  
Ciudad de la Investigación en Humanidades  
Ciudad Universitaria, 04510 México, D. F.

INSTITUTO DE FORMACIÓN PROFESIONAL  
DE LA PROCURADURÍA GENERAL DE JUSTICIA  
DEL DISTRITO FEDERAL

4a. y 5a. Cerrada de Avenida Jardín s/n  
Colonia Ampliación Cosmopolita  
Delegación Azcapotzalco, 02920 México, D. F.

Impreso y hecho en México

Obra completa 978-607-02-4793-4  
ISBN 978-607-02-4920-4

*La justicia es un ámbito de servicio público  
perfectamente equivalente a cualquier otra  
y, racionalizar el uso de sus escasos recursos  
es, central para el mejor cumplimiento  
de sus objetivos...*

## CONTENIDO

Presentación . . . . .	IX
Héctor FIX-FIERRO	
Introducción . . . . .	XI
I. Elementos conceptuales . . . . .	1
Concepto de administración y gestión. . . . .	1
II. Estructura de los poderes judiciales. . . . .	7
1. El gobierno judicial . . . . .	7
2. El Consejo de la Judicatura . . . . .	8
3. Los despachos judiciales . . . . .	11
III. Antecedentes de la reforma procesal penal . . . . .	13
IV. Panorama de las experiencias en derecho comparado de las reformas procesales penales . . . . .	15
V. Breve diagnóstico de los actuales tribunales mexica- nos antes de la reforma de 2008 . . . . .	33
VI. Metodología de audiencias orales en los tribunales re- formados . . . . .	37
VII. Informes evaluatorios de Chihuahua, Morelos y Za- catecas. . . . .	55
1. Chihuahua . . . . .	55
2. Morelos . . . . .	57
3. Zacatecas . . . . .	58
VIII. Propuestas para el mejoramiento de la administración y la gestión de tribunales. . . . .	59

IX. Aporte de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) a la administración y gestión de la justicia penal . . . . .	63
X. Consideraciones finales . . . . .	67
Anexo . . . . .	69
Fuentes . . . . .	79



*La administración y gestión de tribunales: experiencias comparadas*, editado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM y el Instituto de Formación Profesional de la Procuraduría General de Justicia del Distrito Federal, se terminó de imprimir el 22 de noviembre de 2013 en los talleres Desarrollo Gráfico Editorial S. A. de C. V. Municipio Libre 175-A, col. Portales, delegación Benito Juárez, 03300 México, D. F. Se utilizó tipo Times New Roman 9, 10 y 11 puntos. En esta edición se empleó papel cultural 57 x 87 de 37 kilos para los interiores y cartulina couché de 154 kilos para los forros; consta de 1000 ejemplares (impresión *offset*).