



## El legado del maestro

Efrén LEYVA ACEVEDO

*La nueva política no es de los nuevos políticos, sino la de aquellos que quieren renovar al mundo del poder y modernizar a la nación. José Francisco Ruiz Massieu.<sup>1</sup>*

Este mes de septiembre en el que conmemoramos la figura y la luz de este ilustre guerrerense, nos conviene rescatar para nuestro propio provecho las señales que nos fue plantando José Francisco Ruiz Massieu en su breve paso físico entre nosotros.

Tal vez por mi formación y por mi humilde experiencia política, me incliné a escribir sobre la trascendencia de su herencia política, sin embargo conforme más me adentre en la recuperación de los textos leídos al transcurrir de los años, y a la luz de la triste etapa que vive nuestra patria, me reafirmo que fue su legado político lo más valioso de sus múltiples aportaciones, por que sintetiza su más grande pasión, la cosa pública, el poder y la política como el instrumental con el que el Estado da respuesta a las demandas sociales y aun a su anticipación mediante la modernización como un ejercicio permanente.

*“La nueva política está en proceso de aparición y la vieja política se halla en fase preagónica. Los tiempos de hoy, son*

---

<sup>1</sup> JFRM, *Reformas a fondo*, México, Gobierno del Estado de Guerrero, 1995, p. 30.

*tiempos de transición y quien no lo entienda se quedara en el camino”.*

*“La nueva política. Hacer el repaso de la vieja política, hoy menguante, sería ocioso, porque no hay nadie que ignore sus disfunciones y su patético anacronismo. Los viejos problemas que todavía no superamos los mexicanos, y los nuevos problemas que nos han caído en aluvión, reclaman una nueva política que ya está en marcha aunque haya oídos que no escuchen el trote. La nueva política no es solo obra de un hombre, quien solo puede ser su conductor. Una nueva política es quehacer colectivo y no obra heroica”.*<sup>2</sup>

Estas señales a manera de alertas lamentablemente no fueron apreciadas a tiempo, el decaimiento de la palabra, de las ideas, continua su ritmo minando la actividad pública, la crisis conocida por esta generación bien se puede explicar por este abandono de las ideas que le den sustento a las acciones, el propio maestro lo escribió.

*“El abandono del trabajo ideológico es la degradación de la política; es convertir solo en juego de poder casi de física social lo que es ejercicio dialectico de ideas y hechos”.*

*“El trabajo ideológico en el PRI ha menguado; un síntoma es el decaimiento de la palabra como nexos entre la idea y la acción política; entre la ideología política y el comportamiento político”.*<sup>3</sup>

El pensamiento preclaro de Ruiz Massieu dejó una razonable colección en la que ahora podemos encontrar refugio en medio de las crisis provocadas por la sinrazón. En contra de la inercia revisionista podemos refugiarnos en los conceptos y razonamientos que guiaron su obra, para que tutele nuestro trabajo político. Los conceptos expresados por José Francisco Ruiz Massieu, no parecen de ayer sino de mañana.

---

<sup>2</sup> JFRM, *¿Nueva clase política o nueva política?*, México, Océano, 1987, p. 11.

<sup>3</sup> JFRM, *Antología del pensamiento político José Francisco Ruiz Massieu*, México, Fundación Colosio, 1999, p. 20.

A pesar de no haber sido testigo de la pérdida de la presidencia de la república y de una composición política tripartita en México, si pudo anticipar los componentes que han dado lugar a este orden de cosas, anticipando una especie de populismo y de políticos vacíos.

*“El político moderno se debe saber desempeñar eficientemente en los medios, y mostrarse a la sociedad, si desea comunicarse con ella y contar con su respaldo. El oficiante de la vieja política, no sobrevive a la luz; su medio natural es la obscuridad, o por lo menos la penumbra; carece de ideas o si las tiene, no las expone; su lenguaje es críptico; cae en el estribillo o reflejo, y como añora las épocas en las que no había oposición, ni debate nacional ni crisis, confunde crítica con traición e interpelación con desafío. Se enorgullece de su habilidad para no contestar, y cree que el diálogo es un monólogo a dos voces. Por el contrario, el de la nueva política sabe que las cosas han cambiado; que hoy existe una oposición combativa \_ auspiciada por los heterodoxos de ayer\_, una prensa implacable y una ciudadanía impaciente y contestataria. El político moderno se afana en responder para reclutar adhesiones, y sale a la palestra consciente de que la lucha existe aun si no se saliera a luchar”.<sup>4</sup>*

Como gran pensador en busca de la razón le apostaba al convencimiento y a la conquista de cuanto auditorio u oyente se prestara, valoraba de sobremanera la capacitación, *“Se espera que el nuevo tipo de políticos sea más calificado para defender al pueblo, porque la ignorancia nunca ha sido revolucionaria”.<sup>5</sup>*

Lamentablemente, los partidos contrarios al PRI se han nutrido en su gran mayoría de personajes carentes de ideología y hasta de la más elemental cultura para aportar a la razón del estado y de la política.

---

<sup>4</sup> JFRM, *Reformas a fondo*, México, Gobierno del Estado de Guerrero, 1995, p. 30.

<sup>5</sup> *Ibidem*, p. 31.

Siendo un hombre integro predico también los valores políticos que en su escases han provocado crisis, “la lealtad, la unidad, la inclusión”. *“La primera es la bandera de la lealtad, de la lealtad entendida como solidaridad y convicción, porque esa es la fuerza del sistema y esa es la fuerza del partido. La segunda es la bandera de la unidad, unidad entre todos los priistas, respecto a todos. Apertura y oportunidad a todos. No vetos ni bloqueos para ninguno”. “... el PRI es de todos. Amigos o no amigos, de otras generaciones o de esta, el PRI no debe ser confiscado por ningún grupo, ni expropiado por grupos de amigos o de colaboradores”.*<sup>6</sup>

Es por eso que este breve recorrido a manera de ensayo es acerca de la importancia del legado político de José Francisco Ruiz Massieu, un político serio, profesional y de reflexiones profundas que se empeñó en transformar a la clase política para que estuviera a la altura de la circunstancias que anticipaban ya un cisma político y social en el país.

Es muy conocida la afición del maestro ya siendo gobernador de este estado, para apoyar y enviar a cuanto colaborador tenía a distintos cursos, seminarios, maestrías y especializaciones, consciente siempre de la necesidad de la “modernización” como un esfuerzo compartido y permanente. Muchos de estos beneficiarios desgraciadamente no replicaron el ejercicio, relegando a las generaciones inmediatas y abandonando el cometido de la actualización ideológica, a lo largo de toda su obra es recurrente el llamado a la generación de una nueva clase política la cual debe ser capaz de desarrollar un discurso actualizado del programa de la revolución y de su articulación en bienestar colectivo, a través fundamentalmente de su gran obra, “La Constitución”, y el estado de derecho plasmado en las instituciones del programa que forjó el pueblo armado.

*“El nuevo partido, encontró, además su título de legitimación en que se constituyó como el custodio de la revolución y como el heredero de aquellos que llevaron a cabo dicho movimiento*

---

<sup>6</sup> Ibidem, p. 32.

*y promulgaron la constitución de 1917 y, en esa misma forma, reivindicaron sus nexos con los liberales del siglo pasado”.*<sup>7</sup>

Su guía en la conducción política de los trabajos de partido se magnifican cuando después de dos sexenios de fracaso panista y desdibujo de la izquierda histórica el PRI se apresta para regresar a los pinos con la responsabilidad y el compromiso de refrescar el ideario revolucionario, la tarea inacabada de la modernización y la legitimación ideológica de nuestra búsqueda del poder.

Esa correa de transmisión a la que se refirió no pocas veces, como el brazo ejecutor de la política popular, (no populista), el sentido humanista que la derecha extravió y la izquierda pervirtió.

*“La modernización debe ser un proceso necesariamente que vaya a hacia atrás, para recoger lo que se perdió o simplemente se ha debilitado, y vaya también hacia adelante, para atender rezagos y para otear, anticipar el futuro”.*<sup>8</sup>

José Francisco Ruiz Massieu estaba convencido de que el avance democrático del país pasaba necesariamente por la modernización del PRI, a menos de un año de las elecciones presidenciales de 2012, vale la pena rescatar estas ideas para no hacerle daño a la nación con improvisaciones y arrebatos.

*“Se necesita recrear al PRI y se necesita reconocer que la aceleración democrática de nuestro país pasa necesariamente por la profundización democrática del PRI. Seguido no puede haber una aceleración democrática si el PRI no acelera lo suyo”.*<sup>9</sup>

El maestro reconocía esta intercomunicación política de México, con este partido histórico, origen y destino. Por eso las tareas del partido no se circunscriben a la organización interna o mero trámite electoral, los alcances del PRI están dados desde

---

<sup>7</sup> Ibidem, p. 80.

<sup>8</sup> Ibidem, p. 86.

<sup>9</sup> Ibidem, p. 72.

su gestación al lado de las causas populares, como un entramado que apuntala el sistema político, ese sistema que la oposición no supo operar porque desconoció su origen y destino, las instituciones no se hicieron para los priistas sino para el pueblo y este a su vez se convirtió en el custodio de su funcionamiento. Me parece oportuno recordar la anécdota relatada por Alejandro Carrillo Castro que refleja esta convicción del maestro.

*“En 1990 el presidente Carlos Salinas de Gortari estableció en la secretaria de relaciones exteriores una oficina para atender los problemas y planteamientos de las “Comunidades Mexicanas en el Extranjero”, como respuesta a una petición –que en su visita a Washington- le fue formulada por los representantes de diversas organizaciones de mexicanos radicados en los Estados Unidos”.*

*“Poco tiempo después-el entonces gobernador de Guerrero- al visitar la ciudad de Chicago en un viaje oficial, se entrevistó en el consulado general de México con un numeroso grupo de paisanos suyos radicados en la región del Medio Oeste, y que le plantearon no solo sus necesidades específicas si no que también le propusieron colaborar, desde esas lejanas tierras al desarrollo de sus comunidades de origen. No pasaron muchos días para que el estado de Guerrero contara con un mecanismo encargado de atender las demandas y concretar los proyectos de colaboración planteados por los guerrerenses radicados en el exterior. Como un primer resultado concreto de esta nueva forma de colaboración ciudadana se construyó la carretera que comunica a Amealco (municipio de Ixcateopan de Cuauhtémoc) con la red estatal de caminos, con base en los fondos aportados por los integrantes de esta comunidad que radica actualmente en Chicago”.*<sup>10</sup>

---

<sup>10</sup> Omar Guerrero Orozco, *La administración pública del Estado de Guerrero*, México, Instituto de Administración Pública del Estado de Guerrero 1991, p. 18.

Esta capacidad de innovación, sin perder de vista el objetivo de la administración pública le da un status irreplicable como político y como estadista, no solo es su premio nacional de administración pública, es su gran obra reformadora por Guerrero.

Su marca dejada en la frase “Imaginación y acción” es un gran ejemplo de su poder de abstracción y síntesis de la realidad social y el compromiso de la política y de los políticos para atender el fin de esta actividad noble que es el bien colectivo.

No me sonroja decir que utilicé descaradamente esa consigna en mi responsabilidad como presidente municipal de Chilpancingo, “Ideas y hechos” fue una humilde versión de su ejercicio de gobierno, tampoco dudo en afirmar que cada funcionario o colaborador que asistía a su oficina entraba con toda la certeza de que asistía a una especie de cátedra expés que le sacaría lo mejor de sí y que le serviría de por vida, José Francisco Ruiz Massieu, conocedor del carácter de los guerrerenses siempre tuvo las herramientas para domar perfiles broncos como el de un servidor, siempre con la convicción que da el estudio y el profundo conocimiento de la realidad. José Francisco Ruiz Massieu, llega a la gubernatura en plenitud intelectual y política, arrastra ya una experiencia en el servicio público y en la cátedra, lo convierte en un líder reformador con un reconocimiento nacional que le facilita convertir y adaptar modelos de desarrollo de comprobada eficacia y sin limitaciones dogmáticas innova con prototipos administrativos y políticos. Su bagaje administrativo, legal y político le permite transformar las formas tradicionales de pensar y de ejercer el poder. A lo largo de su mandato se hace acompañar por personajes de la talla de Diego Valadez, Sergio García Ramírez, Omar Guerrero, y Alejandro Carrillo Castro, entre muchos otros quienes participan con aportaciones al gran legado que fue la transformación administrativa y normativa de Guerrero.

*“Tan importante resulta el papel que el actual gobernador del estado de Guerrero otorga a estos “nuevos componentes u*

*organismos de "participación ciudadana y social", que el autor del estudio afirma se trata de una elevada concepción del estado" (en la cual) él ciudadano también es concebido como un administrador público".*

*"En esta moderna "concepción del estado" los servidores públicos son "solo uno de sus ingredientes", a los que debe añadirse "una participación social organizada y nutrida", que permite a los ciudadanos, no solo organizarse para plantear sus demandas" o para "participar en la elaboración de planes y programas" sino encargarse inclusive de "la operación misma" de algunas tareas, antes reservadas exclusivamente a los servidores públicos".<sup>11</sup>*

La vocación de servicio y su apetito intelectual lo conducen naturalmente a una especie de taller docente permanente, que para fortuna nuestra se documentó, según el propio Omar Guerrero se realizó la más grande modernización administrativa en Guerrero.

Su conceptualización de la administración pública como un complejo de espirales integradas es una gran aportación sin duda pero no se puede perder de vista que siempre está supeditada a la consecución de los fines de la política, es solo una organización, un sistema jurídico al servicio del programa social. Compromete de muchas formas a los sucesores, a la sujeción del orden, y a las nuevas generaciones al compromiso con los valores y objetivos del programa social. Una pinta de lo que es una concepción de administración pública moderna y así lo afirma Omar Guerrero al recordarlo;

*"Quizá una de sus cualidades más singulares, fue su percepción de la administración pública como un gran arsenal de capacidades para hacer de la política " el arte de lo posible." sin dejar de contar con una especial sensibilidad sobre la naturaleza humana, tan principal para quien hace de la política una forma de vida, pensaba que ella misma era*

---

<sup>11</sup> Ibidem, p. 12.



*más que relaciones interpersonales, vínculos clientelares y compromisos materiales. José Francisco contaba con un excepcional sentido de percepción del peso organizativo en la realización de las tareas políticas, porque sabía que las obras humanas requieren del concurso y la conjugación de energía colectivas”.*<sup>12</sup>

En la arena política partidaria, el maestro también nos da muchas pistas, previendo ya el complicado tramo que pintaba ya el horizonte, estas múltiples herramientas con las que contaba, lo habían posicionado para ser el próximo coordinador de la fracción priista de la 56 legislatura, erigiéndose como un líder que sin duda alguna nos hubiera dado un rumbo distinto, es por esto que aparejado a la condena de su injusto fin, me parece fundamental que su propósito político no sea abandonado. Los actores políticos que tuvimos la fortuna de compartir con el estamos en deuda con su ideal y comprometidos con su objetivo.

El rescate no debe ser solo anecdótico, por más merecido que sea el homenaje, el empeño en su propósito último sería su mejor remembranza.

Una nueva clase política en el PRI, implica una modernización de la política, de la actualización y modernización de las tareas ideológicas, de las prácticas y de la asimilación colectiva de nuestros propósitos.

*“Un partido como el nuestro nunca podrá ser solo una agencia electoral; ha de desempeñarse siempre y al mismo tiempo de buscar la detentación del poder, como un aparato ideológico. El trabajo ideológico debe evitar que los servidores públicos cedan ante las urgencias operativas y se desembaracen de los compromisos ideológicos que han asumido como miembros de un gobierno priista; debe evitar que las nuevas generaciones se afilien a nuestro partido movidos por meros intereses personales o de voracidad*

---

<sup>12</sup> JFRM, *Reformas a fondo*, México, Gobierno del Estado de Guerrero, 1995, p. 86.

*política; debe evitar que los miembros del partido traicionen su declaración de principios y su programa de acción o los conozcan deficientemente. La modernización en consecuencia es un proceso de búsqueda de la eficiencia política y un proceso de trabajo ideológico”.*<sup>13</sup>

Su concepción acerca del origen del partido le da un sentido ideológico y pragmático, reconoce su arranque popular y lo pone al servicio de su programa. Pero igualmente compromete a los priistas a reconocer y reformular en términos propios de esta etapa de México un proyecto nacionalista, que reafirme nuestra soberanía ante las tentaciones globalifílicas; pluriclasistas, que permita el entendimiento solventando las diferencias a través de un mecanismo eficaz que permita la movilidad social y la reducción de las distancias y desequilibrios que el sistema económico por sí mismo no proporciona; descentralizado, que le dé a cada región su peso específico en la representación nacional y al interior de los estados y municipios no solo se respete si no que se promueva los nuevos liderazgos con altura de miras sin reparar en esquemas patriarcales ni cacicazgos caducos; institucional, considerando siempre que los hombres somos simples pasajeros y que el vehículo que ahora nos transporta debe ser cuidado, ampliado y mejorado para los futuros usuarios. Permítaseme nuevamente abusar de las citas, ya que poco se puede aportar que no haya sido ya abordado por el maestro. Apoyo mis convicciones en las reflexiones dejadas por él;

*“Para que la modernización del PRI realmente lo sea, y no se quede corta, ni tampoco desemboque en la temeridad suicida, que han de tener a la vista sus notas distintivas, que a nuestro juicio son las siguientes, entre otras; es un partido histórico, de masas organizadas, con presencia nacional, sostiene una ideología nacionalista; pluriclasista;*

---

<sup>13</sup> *Testimonios de una amistad*, México, UNAM, 1994, p. 178.

EL LEGADO DEL MAESTRO  
*Efrén Leyva Acevedo*

*descentralizada; es un partido constitucionalista; y definitivamente es un partido-institución”.*<sup>14</sup>

La tarea modernizadora no tiene fin. Es la tarea de Sísifo, con la cual generaciones se verán obligadas a continuar. A mi parecer todo México estaría obligado a reflexionar al menos en las cuestiones aquí repasadas, sin embargo creo somos los priistas lo que tenemos un compromiso mayor en rescatar este legado político que nos dejó el maestro, pero aún más los guerrerenses que fuimos testigos de su obra y de la transformación que inició en esta entidad, mas no solo para agradecerla con gesto indiferente, sino para retomarla, ampliarla, mejorarla, modernizarla. Por eso me permito recordar las acepciones de lo que se entiende el término “Legado”; como bienes transmitidos de una generación a otra; como mandato superior de una potestad; como disposición superior para ser ejecutada a manera de encargo, para mí todo esto implica el legado del maestro. Más allá de intenciones de cortesía política, es necesario rescatarlo para actualizarlo para comprometerlo, para transpirarlo. Esta revisión, nos conviene a todos, compartir con él su preocupación intelectual y su ímpetu renovador, es darle aliento de certeza y optimismo a la sociedad que construimos. Es iluminar los caminos no pocas veces brumosos por los que transitamos. Porque una inteligencia y espíritu así son irrepetibles lo mejor es no abandonarlos.

---

<sup>14</sup> JFRM, *Ideas a tiempo, perspectivas de la democracia*, México, Diana, 1990, p. 31.