



HÉCTOR **FIX-FIERRO**

# **Tribunales, justicia y eficiencia**

Estudio sociojurídico sobre la racionalidad  
económica en la función judicial

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO**

TRIBUNALES, JUSTICIA Y EFICIENCIA  
Estudio sociojurídico sobre la racionalidad económica  
en la función judicial

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS

Serie DOCTRINA JURÍDICA, Núm. 250

---

Coordinador editorial: Raúl Márquez Romero

Edición: Karla Beatriz Templos Nuñez y Evelyn Téllez Carvajal

Formación en computadora: D. Javier Mendoza Villegas

HÉCTOR FIX-FIERRO

TRIBUNALES,  
JUSTICIA Y EFICIENCIA

Estudio sociojurídico  
sobre la racionalidad económica  
en la función judicial



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
MÉXICO, 2006

Primera edición en inglés: 2003  
Primera edición en español: 2006

DR © 2006. Universidad Nacional Autónoma de México

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS

Circuito Maestro Mario de la Cueva, s/n  
Ciudad de la Investigación en Humanidades  
Ciudad Universitaria, 04510 México, D. F.

Impreso y hecho en México

ISBN 970-32-2798-8

*Para Jacqueline, Valentina,  
Markel y Verena*

## CONTENIDO

Prólogo a la edición española . . . . .	XIII
---	------

### CAPÍTULO PRIMERO TRIBUNALES Y EFICIENCIA

I. La “crisis” en la administración de justicia como tópico recurrente . . . . .	1
1. Los tribunales ante el foro de la opinión pública y la profesión jurídica. . . . .	3
2. La “explosión de los litigios”: ¿mito o realidad? . . . . .	13
II. ¿Tercer poder? El cambiante papel de los tribunales en la sociedad. . . . .	21
1. Los tribunales en el Estado de bienestar y las paradojas de la globalización . . . . .	21
2. ¿Por qué la eficiencia? Las dimensiones económicas de la función judicial. . . . .	27
3. Hacia un Poder Judicial efectivo . . . . .	37
III. Objetivos, alcance y metodología de la investigación . . . . .	39
1. Economía, sociología y derecho. . . . .	39
2. Tradiciones jurídicas y ramas de la jurisdicción . . . . .	44

CAPÍTULO SEGUNDO  
JUSTICIA Y EFICIENCIA EN EL LITIGIO JUDICIAL

I. El litigio judicial desde las perspectivas económica y sociojurídica . . . . .	49
1. La eficiencia de las resoluciones judiciales . . . . .	53
2. La eficiencia en el litigio y el arreglo de los conflictos: un modelo económico. . . . .	66
3. El litigio desde la perspectiva sociojurídica. . . . .	75
II. Derecho, economía y sociología . . . . .	86
1. La SD y el AED como disciplinas autónomas . . . . .	88
2. El sistema jurídico y la racionalidad económica . . . . .	100

CAPÍTULO TERCERO  
SELECTIVIDAD

I. La pirámide de los conflictos. . . . .	113
1. Selectividad . . . . .	118
2. Reglas de competencia y funciones de los tribunales. . . . .	120
3. ¿Es la justicia un mercado? La dinámica de la oferta y la demanda . . . . .	125
4. Factores económicos, sociales y jurídico-institucionales . . . . .	130
II. Selectividad vertical . . . . .	133
1. Proceso . . . . .	133
2. Resultados . . . . .	151
III. Selectividad horizontal . . . . .	173
1. La Resolución Alternativa de Conflictos (RAC) y la infraestructura para evitar los litigios . . . . .	174
2. Comparación entre el litigio judicial y sus alternativas. . . . .	184



CAPÍTULO CUARTO  
CAPACIDAD DE PROCESAMIENTO

I. Los tribunales como organizaciones . . . . .	197
1. Conceptos e imágenes organizacionales . . . . .	200
2. ¿Qué clase de organizaciones son los tribunales?. . . . .	205
3. La influencia del contexto organizacional . . . . .	225
4. Los tribunales y otras organizaciones . . . . .	246
5. Los desafíos del cambio y la reforma . . . . .	254
II. Procedimiento . . . . .	261
1. La aceleración de los procedimientos penales . . . . .	265
2. La aceleración del procedimiento civil . . . . .	273
3. Alternativas y pistas procesales . . . . .	280
III. Administración . . . . .	290
1. Organización y administración del sistema judicial . . . . .	291
2. Creación y distribución territorial de los tribunales . . . . .	297
3. El reclutamiento de los jueces . . . . .	306
IV. Gestión . . . . .	309
1. Gestión de los tribunales. . . . .	310
2. Gestión de los asuntos . . . . .	321
Epílogo: recapitulación . . . . .	329
Bibliografía. . . . .	333
Índice analítico . . . . .	377

*Tribunales, justicia y eficiencia. Estudio sociojurídico sobre la racionalidad económica en función judicial*, editado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, se terminó de imprimir el 1o. de marzo de 2006 en Formación Gráfica, S. A. de C. V. En esta edición se empleó papel cultural 70 x 95 de 50 kilos para las páginas interiores y cartulina couché de 162 kilos para los forros; consta de 1,000 ejemplares.