

**GUIA
TECNICA 12**

LA PROGRAMACION MUNICIPAL



**INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA
Centro de Estudios de Administración Municipal**

**GUIA
TECNICA 12**

LA PROGRAMACION MUNICIPAL



**INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA
Centro de Estudios de Administración Municipal**

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA
Sección Mexicana del Instituto
Internacional de Ciencias Administrativas

CONSEJO DIRECTIVO

Ignacio Pichardo Pagaza
Presidente

Alejandro Carrillo Castro
Pedro Zorrilla Martínez
Vicepresidentes

Gloria Brasdefer
Manuel Camacho Solís
José Chanes Nieto
Alfredo del Mazo
Gabino Fraga
Héctor Mayagoytia Domínguez
Francisco Rojas Gutiérrez
José Francisco Ruiz Massieu
Carlos Sirvent
Consejeros

Xavier Ponce de León
Tesorero

Víctor E. Bravo Ahuja Ruiz
Secretario Ejecutivo

CENTRO DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACION MUNICIPAL

Gustavo Martínez Cabañas
Director

Alfredo Flores Chávez
Moisés Salazar Bueno
Subcoordinadores

Arturo Pontífes Martínez
Francisca López Estrada
Investigadores

INDICE

	Pág.
PRESENTACION.....	1
INTRODUCCION.....	2
1. LA PROGRAMACION MUNICIPAL.....	4
A. Importancia.....	5
B. Características.....	7
2. LOS PROGRAMAS MUNICIPALES.....	8
A. Subprograma.....	10
B. Proyectos.....	11
C. Actividades.....	12
D. Obras.....	13
E. Tareas.....	13
3. CLASIFICACION DE PROGRAMAS.....	14
A. Programas de Operación.....	14
B. Programas de Inversión.....	15

4.	BASES PARA LA ELABORACIÓN DE PROGRAMAS.....	16
	A. Responsables Directos.....	16
	B. Recursos Mínimos.....	17
	C. Información Básica.....	18
5.	ELABORACION DE PROGRAMAS.....	19
	A. Definición de Objetivos.....	19
	B. Establecimiento de Metas.....	20
	C. Determinación de Actividades.....	21
	D. Asignación de Recursos.....	21
	E. Aprobación de Programas.....	22
6.	EJECUCION DE PROGRAMAS.....	23
	A. Asignación de Programas.....	23
	B. Evaluación y Control.....	24
	C. Ajustes y Adecuaciones.....	25
7.	FINANCIAMIENTO DE LOS PROGRAMAS.....	26
	A. Financiamiento Directo.....	26
	B. Colaboración.....	27
	C. Concertación.....	28