

## LA PLANEACION DEL DESARROLLO Y LAS EMPRESAS PUBLICAS

Ernesto Guzmán Acuña

### Transporte Ferroviario de Fertilizantes

**H**ISTORICAMENTE se ha señalado como fecha de inicio de la producción de fertilizantes en México al año de 1950, en el que se generaron 21,752 tons. de productos finales.

Una década después, en 1960, la producción nacional de fertilizantes había alcanzado 327 mil toneladas, elevándose a 1 millón 441 mil en 1970 y a más de 3 millones en 1981; sin duda, este acelerado crecimiento de la producción, demuestra el enorme dinamismo en el desarrollo de la industria, que en los últimos 20 años registra un crecimiento en promedio anual del 12%.

La transportación por ferrocarril de fertilizantes empieza a tener significación en el año de 1964, obteniéndose en 1970 los primeros movimientos de importancia, año en que se transportaron 1.4 millones de toneladas y registrándose en 1981 la cifra movilizada, hasta la fecha, más alta, de 2.6 millones.

La industria de fertilizantes generó durante 1981 un total de 3.1 millones de toneladas y las importaciones necesarias fueron del orden de 833 mil toneladas, que agregadas a la producción nacional, totalizaron 3.9 millones aproximadamente, que en relación a las 2.6 millones de tons. transportadas por ferrocarril, permite afirmar que los ferrocarriles nacionales, aseguraron la movilización del 66% de la demanda nacional de ese año.

Por lo que respecta a las toneladas-km. producidas, este indicador ferroviario demuestra que las distancias medias recorridas han evolucionado hacia el incremento en la transportación de fertilizantes, así, en 1964 se obtuvieron distancias medias de 544 kilómetros, mientras que en 1981 éstas fueron en promedio de 807 km., afirmando la creciente importancia que los ferrocarriles han adquirido en la distribución de bienes intermedios y finales de la industria de fertilizantes en las grandes distancias y grandes volúmenes.

Por su parte, por la importancia que los volúmenes de fertilizantes tienen dentro de las cifras totales manejadas por los ferrocarriles, se señala que durante 1981 las toneladas netas transportadas, significaron el 4.0% y el 5.0% de las tons. km. obtenidas.

En relación a la futura participación de los ferrocarriles en la movilización de fertilizantes y materias primas necesarias, ha de señalarse que dentro de la preparación de los programas de esta empresa, se han formulado los pronósticos globales correspondientes a esta actividad industrial, los cuales contemplan un horizonte económico al año 2000 y tienen como punto básico de partida, los pronósticos de demanda proporcionados por Fertimex que abarcan el período 1982-1990 y de los que se derivaron tasas de crecimiento del 15.7% entre 1982-1983 y del 4.4% para el lapso 1984-1990, considerando para el decenio 1990-2000 una tasa de crecimiento del 4.8%.

Por su parte, los ferrocarriles nacionales han estimado un crecimiento en las toneladas netas del 12.8% entre los años 1982 y 1990 y de 4.2% para el último decenio, sin incluir el rubro de azufre, que se analiza por separado y para el cual se estimó, podría tener una tasa de incremento en el período 1982-2000, del 3% anual.

Como se observa, la alta tasa de incremento calculada para el tráfico ferroviario (12.8%) está implicando una mayor participación de este modo de transporte en la movilización de los fertilizantes, tomando en cuenta, por un lado, la gran participación en el mercado de transportes de los ferrocarriles en la movilización de estos productos, que en los últimos años ha sido del 45% en promedio, y por otro, al sector prioritario insumidor de estos productos, como lo es el agrícola, por lo cual, tomando en cuenta los pronósticos de demanda nacional de fertilizantes, se aceptó que los ferrocarriles irán captando proporcionalmente un mayor tonelaje de estos productos, llegándose a transportar en 1985, alrededor de 70% del total generado por Fertimex y cerca del 95% a partir del año 1990 y hasta el año 2000.

Lo anterior implica, que tanto los ferrocarriles, a través de un mejor servicio, como Fertimex, necesitarán intensificar coordinadamente sus esfuerzos para que el transporte de fertilizantes se lleve a cabo de la manera más eficiente y al menor costo para la colectividad, lo cual implicará necesariamente, entre otras cosas:

- 1.— Llevar a cabo una programación más eficiente de los embarques, para lo cual será indispensable una mejor coordinación entre los volúmenes de transporte y su almacenamiento.

2.— Establecer métodos para la identificación de los volúmenes que se enviarán de cada origen a cada destino, a efecto de movilizar desde su origen, en la medida de lo posible, los tonelajes en trenes unitarios.

3.— Desarrollar y establecer mejores sistemas de carga y descarga automática que permitan movilizar los diversos productos a granel y el uso de equipo especializado de alto rendimiento en su operación.

4.— Establecer una coordinación a nivel operativo y de planeación a corto, mediano y largo plazos, entre ambas dependencias, llegándose incluso, a la concertación de acciones bilaterales y celebración de contratos de transportes.

La coordinación estratégica de las acciones, juega un papel importante para el desarrollo de ambas empresas individualmente y es condición necesaria e indispensable para que pueda contribuir en forma significativa al desarrollo de otros sectores nacionales prioritarios.