



SERIE PRAXIS

111

Por una administración
pública responsable:
Conciliar democracia
eficacia y ética

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

**Por una administración
pública responsable:
Conciliar democracia,
eficacia y ética**

SERIE PRAXIS 111

**Por una administración
pública responsable:
Conciliar democracia,
eficacia y ética**

**PRIMERA CONFERENCIA INTERNACIONAL
ESPECIALIZADA**

Sunningdale (Reino Unido), 12 – 15 de julio de 1999



INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A. C.

Traducción: Cecilia Dávila Heres
Corrección Adriana J. Paz Mojica

*Por una Administración Pública Responsable: Conciliar
Democracia, Eficacia y Ética*

Primera edición 2000

© Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.

ISBN 968-6080- 20 - 1

Km. 14.5 Carretera México-Toluca, Col. Palo Alto
C.P. 05110, Delegación Cuajimalpa, México, D.F.

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra siempre y
cuando sea sin fines de lucro y se cite la fuente.

Impreso y hecho en México

ÍNDICE

| | |
|--|-----|
| Presentación | 9 |
| Introducción <i>José Natividad González Parás</i> | 11 |
| La responsabilidad dentro de la administración pública <i>Adam Wolf</i> | 25 |
| La responsabilidad y la democracia: Una respuesta a las necesidades de la autoridad política y de los ciudadanos <i>Christopher Pollitt</i> | 51 |
| Responsabilidad y eficacia: Controles normales y gestión del desempeño <i>Sipho Pityana</i> | 63 |
| Responsabilidad y ética: El papel de los valores y los procedimientos legales en el mejoramiento de las normas <i>Antonio Bar Cendon</i> | 89 |
| La responsabilidad a través de los niveles de gobierno: globalización y descentralización <i>Ernest Buschor</i> | 107 |

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

Sección Mexicana del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas

CONSEJO DIRECTIVO

Presidente
José Natividad González Parás

Vicepresidentes
Alejandro Carrillo Castro
Guillermo Haro Bélchez

Consejeros
Arsenio Farell Cubillas
Sergio García Ramírez
Omar Guerrero Orozco
Carlos Jarque Uribe
María del Carmen Pardo
Fernando Solana Morales
Jorge Tamayo López-Portillo
Javier Treviño Cantú
Pedro Zorrilla Martínez ☩

Tesorero
Alejandro Valenzuela del Río

Secretario Ejecutivo
Néstor Fernández Vertti

COORDINACIONES

**Desarrollo y Formación
Permanente**
Elena Jeannetti Dávila

Estados y Municipios
José de Jesús Arias Rodríguez

Consultoría y Asistencia Técnica
Ana Guadalupe Villarreal Chapa

**Investigación y Desarrollo de
Sistemas**
Andrés Andrade Berzabá

**Programa de Profesionalización
del Servicio Público**
Ma. del Pilar Conzuelo Ferreyra

Administración y Finanzas
Valentín H. Yáñez Campero

Comité Editorial
Andrés Andrade Berzabá
José de Jesús Arias Rodríguez
Yolanda de los Reyes
José Chanes Nieto
Néstor Fernández Vertti
Virgilio Jiménez Durán

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

MIEMBROS FUNDADORES

| | |
|-------------------------|-----------------------------|
| Antonio Carrillo Flores | Mario Cordera Pastor |
| Gilberto Loyo | Gabino Fraga Magaña |
| Rafael Mancera Ortiz | Jorge Gaxiola |
| Ricardo Torres Gaytán | José Iturriaga |
| Raúl Salinas Lozano | Antonio Martínez Báez |
| Enrique Caamaño Muñoz | Lorenzo Mayoral Pardo |
| Daniel Escalante | Alfonso Noriega |
| Raúl Ortiz Mena | Manuel Palavicini |
| Rafael Urrutia Millán | Jesús Rodríguez y Rodríguez |
| José Attolini | Andrés Serra Rojas |
| Alfredo Navarrete | Catalina Sierra Casasús |
| Francisco Apodaca | Gustavo R. Velasco |
| Álvaro Rodríguez Reyes | |

CONSEJO DE HONOR

Gustavo Martínez Cabañas
Andrés Caso Lombardo
Luis García Cárdenas
Ignacio Pichardo Pagaza
Raúl Salinas Lozano
Adolfo Lugo Verduzco

*Por una administración pública responsable: Conciliar
democracia, eficacia y ética*

Se terminó de imprimir en octubre de 2000.
por Géminis Editores e Impresores, S.A. de C.V., Emma No. 75
Col. Nativitas, México, D.F.

La edición en tiro consta de 1000 ejemplares y estuvo
al cuidado de la Subcoordinación de Difusión.

Distribución a cargo del INAP.