



SERIE PRAXIS

88

**MEMORIA  
ENCUENTRO NACIONAL DE  
INSTITUTOS ESTATALES  
DE ADMINISTRACION  
PUBLICA**

**PAPEL DE LOS IAP'S EN EL MARCO DEL  
NUEVO FEDERALISMO**

Querétaro, Qro.  
18 19 Y 20 DE ABRIL DE 1996

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

*SERIE PRAXIS* **88**

# **MEMORIA**

## **ENCUENTRO NACIONAL DE INSTITUTOS ESTATALES DE ADMINISTRACION PUBLICA**

**PAPEL DE LOS IAP'S EN EL MARCO  
DEL NUEVO FEDERALISMO**

**18, 19 Y 20 DE ABRIL DE 1996, QUERETARO, QRO.**



**INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA**

México, D.F., julio de 1996

c) Primera edición 1996

Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.

ISBN 968-6403-46-9

Km 14.5 Carretera libre México-Toluca, Col. Palo Alto

C.P. 05110, Delegación Cuajimalpa, México, D.F.

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra siempre y cuando no sea con fines de lucro.

Impreso en México

# INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA

Sección Mexicana del Instituto Internacional de  
Ciencias Administrativas

Adolfo Lugo Verduzco  
**Presidente**

José Natividad González Parás  
Guillermo Haro Bélchez  
**Vicepresidentes**

Luis Aguilar Villanueva  
Carlos Almada López  
Sergio García Ramírez  
Carlos Jarque Uribe  
Arturo Núñez Jiménez  
Norma Samaniego de Villarreal  
Fernando Solana Morales  
Jorge Tamayo López Portillo  
Pedro Zorrilla Martínez  
**Consejeros**

Guillermo Barnes García  
**Tesorero**

Néstor Fernández Vertti  
**Secretario Ejecutivo**

## **Comité editorial**

Roberto Avalos; Yolanda de los Reyes;  
José Chanes Nieto; Néstor Fernández Vertti;  
Aníbal Uribe Vildoso; Carmelina Borja de Perea

### *Miembros Fundadores*

Antonio Carrillo Flores	Mario Cordera Pastor
Gilberto Loyo	Gabino Fraga Magaña
Rafael Mancera Ortiz	Jorge Gaxiola
Raúl Salinas Lozano	Antonio Martínez Báez
Enrique Caamaño	Lorenzo Mayoral Prado
Daniel Escalante	Alfonso Noriega
Raúl Ortiz Mena	Manuel Palavicini
Rafael Urrutia Millán	Jesús Rodríguez y Rodríguez
José Attolini	Andrés Serra Rojas
Alfredo Navarrete	Catalina Sierra Rojas
Francisco Apodaca	Gustavo R. Velasco
Alvaro Rodríguez Reyes	

### *Consejo de Honor*

Gustavo Martínez Cabañas  
Andrés Caso Lombardo  
Luis García Cárdenas  
Ignacio Pichardo Pagaza  
Raúl Salinas Lozano

## INDICE

Presentación

### INAUGURACION

---

Mensaje de Bienvenida	11
<i>Rodolfo Vega Hernández, Presidente del IAP de Querétaro</i>	
Exposición sobre los Antecedentes y Objetivos del Encuentro	14
<i>Guillermo Haro Bélchez, Vicepresidente del INAP</i>	
Exposición Introdutoria	21
<i>Adolfo Lugo Verduzco, Presidente del INAP</i>	
Declarativa Inaugural	26
<i>Enrique Burgos García, Gobernador Constitucional del Estado de Querétaro</i>	

### LINEAS Y PRIORIDADES DE ACCION PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS IAP'S

---

Presentación de los Programas y Prioridades del INAP en Relación a los IAP's	33
<i>Néstor Fernández Vertti, Secretario Ejecutivo del INAP</i>	
Diagnóstico de los Institutos Estatales de Administración Pública	44
Proyecto de Investigación "La Administración Local en México"	49
<i>Guillermo Haro Bélchez, Vicepresidente del INAP</i>	
La Formación de Servidores Públicos ante los Retos del Nuevo Federalismo	52
<i>Pedro Zorrilla Martínez, Jefe de la División de Estudios de Posgrado de la Facultad de Derecho de la UNAM</i>	
Formulación y Ejecución de Proyectos de Inversión en Estados y Municipios	65
<i>Fernando Paz Sánchez, Miembro del INAP</i>	
Hacia el Federalismo Fiscal en México	74
<i>Fausto Hernández Trillo, Asesor del C. Director General de Política Presupuestal de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público</i>	
Perspectivas y Alcances del Programa de Modernización Administrativa	82
<i>José Octavio López Presa, Subsecretario de Atención Ciudadana y Contraloría Social de la SECODAM</i>	

### CONCLUSIONES

---

Relatoría y Conclusiones	97
<i>Guillermo Haro Bélchez, Vicepresidente del INAP</i>	

### MEMORIA GRAFICA

---

**SERIE PRAXIS 88 MEMORIA, ENCUENTRO NACIONAL DE INSTITUTOS ESTATALES DE ADMINISTRACION PUBLICA,** se terminó de imprimir en el mes de agosto de 1996 en los talleres de Pliego Impresores, S.A. de C.V., ubicados en Pedro Cortés No. 402, Col. Santa Bárbara, Tels.: 14-01-86 / 14-29-20 / 14-44-08, Toluca, Méx., C.P. 50050. La edición consta de 1,000 ejemplares.