

## **PALABRAS DE CHARBEL JORGE ESTEFAN CHIDIAC**

**PRESIDENTE DEL INSTITUTO DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE PUEBLA**

El Instituto de Administración Pública del Estado de Puebla, que me honro en presidir, les da la más cordial bienvenida y agradece su presencia en este evento, que por primera vez en varios años, reúne al conjunto de los Institutos fuera del Distrito Federal.

Como lo acordamos el 8 de marzo, en la conmemoración del Cuadragésimo Aniversario del Instituto Nacional de Administración Pública, nos encontramos reunidos para intercambiar experiencias, fortalecer relaciones y programas institucionales que permitan mejorar el conocimiento y la práctica de la administración pública.

La agenda de la reunión comprende la exposición de conferencias magistrales y mesas de análisis sobre tres temas fundamentales que, en estos momentos de reflexión nacional, buscan hacer aportaciones al desarrollo de la teoría y práctica de la administración pública. Estos son, en primer lugar, el intercambio de experiencias entre los institutos sobre el desarrollo de actividades en materia de asistencia técnica a los gobiernos, investigación, docencia y difusión científica, dirigidos al fortalecimiento de la administración pública.

En segundo término, el desarrollo administrativo en México, que permitirá analizar las tendencias actuales de la reorganización de la gestión pública y su incidencia en la conformación de nuevas líneas de acción de los gobiernos locales.

En tercer término, los nuevos enfoques sobre administración pública, donde se discutirán las nuevas formas y medios que los gobiernos han puesto en marcha para responder a las necesidades

de modernización que demanda la sociedad y exigen las condiciones actuales de los entornos nacional y mundial.

En Puebla, la modernización es un proceso en marcha y, como afirma Bernardo Kliksberg en su reciente libro *El rediseño del Estado*, no hay una vía única, sino un proceso de búsqueda. Llevamos dos años trabajando con base en una nueva forma de gobierno, expresada en uno de los tres ejes del Plan Estatal de Desarrollo 1993-1999, que el gobernador Bartlett propuso y consensó con la ciudadanía poblana.

La nueva forma de gobierno es una realidad en Puebla, y nos ha permitido adecuar la interrelación entre el Estado y la sociedad; impulsar la participación ciudadana en una acción de corresponsabilidad en la solución de los problemas, promover la descentralización e imprimir mayor eficiencia en la gestión pública estatal.

Estamos seguros de que con las reflexiones, trabajos y conclusiones de esta reunión, los Institutos de Administración Pública del país saldremos fortalecidos para seguir coadyuvando en la modernización del Estado, que con un consenso nacional impulsa el Dr. Zedillo, Presidente de México, en el marco de un nuevo federalismo.

**GRACIAS.**