

**TOMA
DE
DECISIONES**

LEONARDO GURZIO



**CUADERNOS DE ORIENTACIÓN
METODOLÓGICA**

3

TOMA DE DECISIONES

LEONARDO CURZIO

CUADERNOS
DE ORIENTACIÓN
METODOLÓGICA | 3

TOMA
DE
DECISIONES

LEONARDO CURZIO

PRIMERA EDICIÓN, SEPTIEMBRE DE 1998.

©1998 INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL

VIADUCTO TLALPAN NÚM. 100, COL. ARENAL TEPEPAN,
C.P. 14610, MÉXICO, D.F.

IMPRESO EN MÉXICO/*PRINTED IN MEXICO*

ISBN 968-7750-23-5

DISTRIBUCIÓN GRATUITA. PROHIBIDA SU VENTA.

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	9
INTRODUCCIÓN	13
1. LA IMPORTANCIA DE LA DECISIÓN	15
1.1. LA VISIÓN DETERMINISTA	16
1.2. LA OTRA CARA DE LA MONEDA: EL ENFOQUE LIBERAL	19
1.3. LA IMPORTANCIA DEL FACTOR IDEOLÓGICO	22
1.4. EL DEBATE SOBRE LA AUTONOMÍA RELATIVA DEL GOBIERNO	22
2. LA DECISIÓN PÚBLICA	25
2.1. NIVELES DE DECISIÓN	25
2.2. TIPOS DE DECISIÓN	26
2.3. DECISIÓN PÚBLICA Y DECISIÓN PRIVADA	28
2.4. DECISIONES COLECTIVAS	30
2.5. FASES DE LA ACCIÓN GUBERNAMENTAL	31
2.6. GRUPOS DE PRESIÓN Y SU INFLUENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES	33
3. LA TEORÍA DE LA ELECCIÓN RACIONAL	37
3.1. CRÍTICA A LA ELECCIÓN RACIONAL	39
3.2. COMPROBACIÓN DE LA DECISIÓN RACIONAL	43

4. EL MODELO INCREMENTAL	45
4.1. LAS BASES DEL MODELO	45
4.2. VALORES MARGINALES	49
4.3. EL PROBLEMA DE LA COMPROBACIÓN	49
4.4. COMPLEJIDAD Y EQUILIBRIOS	50
5. LOS MODELOS INTERMEDIOS	53
5.1. CRÍTICA AL MODELO INCREMENTAL	53
5.2. ENFOQUE DE LA EXPLORACIÓN COMBINADA	55
6. ANÁLISIS DE LA TOMA DE DECISIONES	59
6.1. MODELO DEL ACTOR RACIONAL UNIFICADO	60
6.2. MODELO DEL PROCESO ORGANIZACIONAL	60
6.3. MODELO DE LA POLÍTICA GUBERNAMENTAL O BUROCRÁTICA	63
7. MÉTODOS LINEALES Y MULTICRITERIOS	65
7.1. EL MÉTODO ELECTRA	67
7.2. GUÍA PRÁCTICA PARA QUIEN TOMA DECISIONES	67
7.3. CONCLUSIÓN	75
BIBLIOGRAFÍA	77
ACERCA DEL AUTOR	83

*L*as decisiones son algo más que proposiciones de hecho. Desde luego describen un estado futuro de cosas y esta descripción puede ser verdadera o falsa en un sentido estrictamente empírico; pero poseen, además, una cualidad imperativa: seleccionan un estado futuro de cosas con preferencia a otro y dirigen el comportamiento hacia la alternativa elegida. En una palabra: tienen un contenido ético tanto como fáctico.

HERBERT SIMON

El comportamiento administrativo

ACERCA DEL AUTOR

Leonardo Curzio Gutiérrez, nació en México, D.F., en 1962. Es licenciado en Sociología y maestro en Sociología Política por la Universidad de Provenza, Francia. Dichos estudios los realizó como becario de gobierno francés. Tiene también el grado de doctor en Historia por la Universidad de Valencia, España, donde obtuvo el Premio de Investigación Histórica.

Ha sido catedrático en la Universidad Nacional Autónoma de México, en la Universidad de las Américas, en la Escuela Nacional de Antropología e Historia y en la Universidad Iberoamericana, donde además fue coordinador de la carrera de Ciencias Políticas.

El doctor Curzio Gutiérrez ha coordinado más de 20 diplomados en análisis político y ha participado como coautor en 10 libros. En forma individual ha publicado 4 libros, dos de ellos en España.

Actualmente es investigador del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la UNAM y miembro del Sistema Nacional de Investigadores.

Toma de decisiones, se terminó de imprimir en la
ciudad de México durante el mes
de septiembre de 1998.
La edición consta de 2,000 ejemplares
y estuvo al cuidado de la

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE CAPACITACIÓN ELECTORAL
Y EDUCACIÓN CÍVICA
DEL
INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL