



# CRITERIOS BÁSICOS DE PLANEACIÓN

---

TOMÁS MIKLOS

CUADERNOS  
DE ORIENTACIÓN  
METODOLÓGICA | 1

CRITERIOS  
BÁSICOS  
DE PLANEACIÓN

TOMÁS MIKLOS

PRIMERA EDICIÓN, AGOSTO DE 1998.

© INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL

VIADUCTO TLALPAN NÚM. 100, COL. ARENAL TEPEPAN,  
C.P. 14610, MÉXICO, D.F.

IMPRESO EN MÉXICO/*PRINTED IN MEXICO*

ISBN 968-6581-92-8

DISTRIBUCIÓN GRATUITA. PROHIBIDA SU VENTA.

# ÍNDICE

PRESENTACIÓN .....	9
<b>I. CONCEPTUALIZACIÓN .....</b>	<b>13</b>
1. INTRODUCCIÓN AL ESTUDIO DEL FUTURO .....	13
2. ¿PARA QUÉ PLANEAR? .....	14
3. ¿QUÉ PLANEAR? .....	15
4. ¿QUÉ SIGNIFICA PLANEAR? .....	16
5. ¿QUÉ ES EL SISTEMA NACIONAL DE PLANEACIÓN DEMOCRÁTICA? .....	19
<b>II. METODOLOGÍA .....</b>	<b>23</b>
6. ¿CÓMO PLANEAR? .....	23
7. ¿QUÉ ES LA PLANEACIÓN PROSPECTIVA? .....	38
8. ¿QUÉ ES LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA? .....	42
9. ¿QUÉ ES LA PLANEACIÓN INTERACTIVA? .....	45
10. ¿QUÉ ES LA PLANEACIÓN POLÍTICA? .....	47
<b>III. INSTRUMENTACIÓN .....</b>	<b>61</b>
11. CICLOS DE PLANEACIÓN .....	61
12. PATRONES BÁSICOS DEL PENSAMIENTO RACIONAL .....	62
13. PROCESO BÁSICO DE FORMULACIÓN DE PLANES .....	65
14. PROCESO BÁSICO DE PROGRAMACIÓN .....	68
15. PROCESO BÁSICO DE PRESUPUESTACIÓN .....	71
16. PROCESOS BÁSICOS DE EVALUACIÓN Y CONTROL .....	73
<b>IV. ANEXOS: INSTRUMENTOS DE APOYO .....</b>	<b>79</b>
1. BREVE SUMARIO DE PLANEACIÓN INTEGRAL .....	79
2. SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA PLANEACIÓN Y EL CONTROL .....	83
3. SÍNTESIS DE LOS CICLOS DE SOLUCIÓN GRUPAL DE PROBLEMAS .....	86
<b>BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>89</b>
<b>ACERCA DEL AUTOR .....</b>	<b>93</b>

*L*a planeación representa búsqueda creativa, organizada, sistemática, sistemática y comprometida de incidir sobre el futuro. Planear implica formular escenarios y determinar objetivos y metas, estrategias y prioridades, asignar recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución, coordinar esfuerzos, evaluar etapas, resultados, y asegurar el control de los procesos.

## ACERCA DEL AUTOR

Tomás Miklos es ingeniero químico por la UNAM y cuenta con Doctorado en Ciencias por La Sorbona. Tiene, además, estudios de Psicología, Análisis Transaccional, Administración y una Maestría en Psicoanálisis. Cursó, asimismo, un Diplomado en Política Internacional y Análisis Político. Ha sido subdirector de Desarrollo Social y coordinador de asesores en la Secretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas, coordinador sectorial de Evaluación Educativa y asesor de la Subsecretaría de Planeación y Coordinación en la Secretaría de Educación Pública. Actualmente es consultor en el Consejo de Normalización y Certificación de Competencia Laboral y coordinador general de la Red de Formación de Adultos.

Ha publicado los siguientes libros: *Planeación prospectiva: una estrategia para el diseño del futuro*, y *Planeación interactiva: nueva estrategia para el logro empresarial*, así como diversos artículos sobre desarrollo personal y planeación en revistas especializadas.

Es miembro de la Academia Nacional de Historia y Geografía, la American Association for the Advancement of Science, la Asociación Mexicana de Ingenieros Industriales, la Asociación Mexicana de Sociología, el Círculo Europeo de México, el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, el Instituto Mexicano de Ingenieros Químicos, la Sociedad Mexicana de Geografía y Estadística, la Sociedad Química de México, la New York Academy of Sciences y la World Future Society.

*Criterios básicos de planeación*, se terminó de imprimir en la ciudad de México durante el mes de agosto de 1998.

La edición consta de 2,000 ejemplares.

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE CAPACITACIÓN ELECTORAL  
Y EDUCACIÓN CÍVICA

INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL