

HUGO ALEJANDRO CONCHA CANTÚ  
JOSÉ ANTONIO CABALLERO JUÁREZ

# Diagnóstico sobre la administración de justicia en las entidades federativas

Un estudio institucional  
sobre la justicia local en México



NATIONAL CENTER FOR STATE COURTS  
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS  
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO



DIAGNÓSTICO SOBRE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA  
EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS  
Un estudio institucional sobre la justicia local en México

*Director*

Diego Valadés

*Secretario Académico*

José Antonio Caballero Juárez

*Coordinador de la Unidad de Investigación Empírica*

Hugo A. Concha Cantú

*Equipo de investigación de campo*

Hugo A. Concha Cantú, José Antonio Caballero Juárez, Sergio López-Ayllón, Héctor Fierro, Susana Pedroza de la Llave, Rodrigo Gutiérrez Rivas, José María Serna de la Garza y Miguel Carbonell.

*Asistentes*

Fabiola Ramírez Gómez, Anna Veraza Orozco,  
Aniza Fernanda García y Ulises Ruiz-Lopart

HUGO A. CONCHA CANTÚ  
JOSÉ ANTONIO CABALLERO JUÁREZ

DIAGNÓSTICO  
SOBRE LA ADMINISTRACIÓN  
DE JUSTICIA EN LAS ENTIDADES  
FEDERATIVAS

Un estudio institucional  
sobre la justicia local en México



NATIONAL CENTER FOR STATE COURTS  
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS  
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

MÉXICO, 2001

DR © 2001. Universidad Nacional Autónoma de México

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS

Circuito Maestro Mario de la Cueva, s/n  
Ciudad de la Investigación en Humanidades  
Ciudad Universitaria, 04510, México, D. F.

Impreso y hecho en México

ISBN 968-36-9491-8

## CONTENIDO

Índice de figuras.....	XV
Prólogo .....	XXI
I. Introducción.....	1
A. El Poder Judicial .....	2
1. Planteamiento teórico del Poder Judicial en Occidente .....	3
2. Los grandes temas del Poder Judicial .....	4
B. El Poder Judicial en las entidades federativas .....	5
1. El control federal.....	6
2. La diversidad de diseños y la modificación del esquema federal .....	8
C. La reforma judicial en México en la década de los noventa .....	11
II. Metodología .....	15
A. Diseño .....	16
1. Objetivos: un diagnóstico de corte descriptivo .....	17
2. Limitantes: temporales, económicas y espaciales. Universo seleccionado no representativo = estudio institucional .....	18
3. Los límites del estudio. Qué se incluye y qué se omite. La validez de la información ...	19
4. Las instituciones judiciales. Una metodología mixta .....	21
B. Marco teórico.....	21
1. Organización y estructura .....	21
2. Funcionamiento jurisdiccional .....	22
3. Administración y operatividad .....	22
4. Dinámicas subjetivas.....	22
C. El trabajo empírico.....	22
1. Instrumentos.....	23
a. Análisis legislativo crítico .....	23
b. Lista de observaciones .....	24
c. Cuestionarios .....	24
d. Entrevistas .....	25
e. Información estadística y documental.....	25
f. Evaluaciones .....	26

2. Trabajo de campo .....	26
a. Planeación de las visitas .....	26
b. El equipo de campo.....	26
c. Problemas .....	27
3. La captura y el procesamiento de la información.....	27
III. Organización y estructura de los Poderes Judiciales .....	29
A. Correspondencia entre el texto legal y realidad.....	30
B. La demanda de justicia y la estructura judicial en las entidades .....	33
1. Ubicación geográfica.....	33
2. Capacidad instalada.....	36
3. Diseño institucional.....	41
a. Creación y modificación de jurisdicciones .....	41
b. Modificación a la distribución judicial-territorial.....	43
c. Asignación y modificación de competencias.....	45
d. La segunda instancia en las regiones .....	47
e. Jurisdicción olvidada: los juzgados de paz.....	49
4. Percepción judicial sobre la estructura de las instituciones jurisdiccionales .....	52
C. Los órganos de gobierno y la estructura jerárquica de los Poderes Judiciales.....	53
1. La nueva distribución de competencias .....	54
a. Presidencia (órganos).....	54
b. Pleno .....	70
c. Consejo.....	87
2. Las relaciones entre los órganos.....	100
a. Controles administrativos, disciplinarios y de productividad.....	101
b. Relaciones horizontales entre los órganos del Poder Judicial .....	108
c. Relaciones verticales entre los órganos del Poder Judicial: jerarquía y autoritarismo..	110
3. Salas de segunda instancia .....	114
a. Número y competencia.....	115
b. Adscripciones .....	118
c. Comunicación .....	119
d. Problemática .....	120
4. Juzgados de primera instancia.....	123
a. Número y competencia.....	124
b. Adscripciones .....	126

c. Comunicación .....	126
d. Problemática .....	127
D. Las relaciones con los Poderes Ejecutivo y Legislativo.....	128
1. El Poder Ejecutivo.....	129
a. Nombramientos.....	130
1) Presidente .....	130
2) Magistrados.....	131
3) Consejeros .....	132
b. Comunicación.....	135
c. Procuración de justicia (proceso penal).....	137
d. Disponibilidad de fuerza pública .....	139
2. El Poder Legislativo .....	141
a. Nombramientos.....	142
1) Magistrados.....	142
2) Consejeros .....	144
b. Comunicación.....	145
c. Presupuesto y control .....	145
E. Finanzas .....	145
1. Presupuesto .....	146
a. Programación .....	146
b. Aprobación .....	148
2. El Fondo Auxiliar.....	154
3. Sistema Nacional de Seguridad Pública .....	158
F. La relación con el Poder Judicial federal .....	159
1. El federalismo judicial.....	159
a. Incidencia e impacto.....	160
b. Tiempos amparo .....	162
2. Percepción de la justicia local .....	164
3. Problemática .....	165
IV. La función jurisdiccional.....	167
A. El marco legislativo .....	168



1. Constitucionalismo local.....	170
2. Difusión y recepción de tratados internacionales.....	171
3. Legislación local.....	173
4. Jurisprudencia local.....	175
5. Reglas procesales.....	177
a. Los términos procesales.....	177
b. La uniformidad nacional en materia procesal.....	178
c. Competencia.....	179
d. Comunicación y cooperación judicial.....	180
B. El proceso.....	181
1. Los juzgadores.....	181
a. Percepciones sobre su labor. ¿Cómo entienden su labor?.....	182
b. El ejercicio de la labor jurisdiccional. ¿Cómo ejercen su labor?.....	185
1) Obstáculos.....	185
2) Control del proceso.....	189
2. La tramitación.....	192
a. Productividad.....	193
1) Proceso civil.....	193
a) Rezago.....	193
b) Tiempo de tramitación.....	195
c) Pruebas.....	198
i. Tecnología y pruebas.....	198
ii. Capacidad para desahogo de pruebas.....	199
d) Ejecución.....	199
2) Proceso penal.....	200
a) Rezago.....	201
b) Términos constitucionales.....	203
c) Defensorías de Oficio.....	204
d) Ministerio Público.....	206
b. Calidad.....	207
c. Costos de la justicia.....	208
C. Los mecanismos alternativos.....	209

1. Optimismo generalizado .....	211
2. Problemática .....	212
D. Función jurisdiccional y sociedad.....	213
1. Los abogados postulantes .....	214
a. Desempeño .....	214
b. Controles y colegiación.....	216
2. Las escuelas .....	217
3. Medios de comunicación .....	220
4. Los jueces vistos por sí mismos .....	221
5. Corrupción .....	222
V. Operatividad interna .....	225
A. Instalaciones y equipamiento.....	225
1. Instalaciones del Poder Judicial .....	226
a. Los edificios sede del Poder Judicial .....	226
b. Presidencia.....	230
c. Salas .....	231
d. Juzgados .....	236
2. Equipamiento .....	243
a. Equipamiento general.....	243
b. Salas .....	244
c. Juzgados .....	245
B. El personal y las labores cotidianas.....	246
1. La carrera judicial.....	248
a. Nombramientos.....	249
1) Presidente .....	250
2) Magistrados.....	250
b. Selección .....	253
1) Jueces .....	254
2) Secretarios .....	256
c. Estabilidad .....	257
1) Inamobilidad .....	258
2) Salarios .....	261

3) Retiro .....	272
4) Racionalización en las adscripciones .....	275
d. Capacitación .....	276
1) Institutos .....	277
2) Programas externos .....	277
2. Personal administrativo .....	278
a. Los procesos de nombramiento y selección .....	279
b. Estabilidad .....	280
c. Capacitación .....	280
3. Tradiciones y cambio en la forma de trabajar .....	282
a. El reinado de la costumbre y la resistencia al cambio .....	282
1) Relaciones familiares y clientelismo .....	284
2) Gestión y libros .....	286
b. La racionalización de las actividades .....	286
C. La administración del Poder Judicial .....	288
1. Independencia administrativa y transparencia .....	288
2. Administración de justicia y administración de recursos .....	288
D. El procesamiento y uso de información .....	290
1. La estadística típica .....	291
2. Procesos estadísticos de control .....	291
VI. Elementos subjetivos .....	295
A. Hacia un perfil del funcionario judicial .....	296
B. Autoridad y servicio .....	300
Jerarquía y dependencia .....	300
VII. Conclusiones y propuestas .....	303
A. El modelo occidental y el modelo mexicano en la actualidad .....	304
1. Eficiencia judicial .....	305
2. Independencia judicial .....	309
3. Acceso a la justicia .....	314
B. Hacia una agenda de reforma judicial .....	316

1. Propuestas particulares .....	317
a. Eficiencia .....	317
b. Independencia .....	318
c. Acceso .....	319
2. Propuestas generales .....	320
a. Disgnóstico .....	320
1) Institucional .....	320
2) Temático .....	321
b. Encuesta .....	321
c. Estudios .....	321
d. Estrategias .....	322
Anexo A. Reformas constitucionales recientes al Poder Judicial federal.....	325
Anexo B. Lista de observaciones .....	355
Anexo C. Modelo de cuestionario.....	365
Anexo D. Evaluaciones .....	377

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura I.1. Número de amparos en 1999 .....	7
Figura I.2. Influencia del modelo federal en los modelos locales de instituciones jurisdiccionales.....	10
Figura I.3. Últimas reformas a Constituciones y Leyes Orgánicas locales (hasta abril de 1999).....	13
Figura III.1. Pregunta a presidentes de TSJ. De conformidad con lo que marca la Constitución y la Ley Orgánica del Poder Judicial del estado, ¿se han puesto en marcha todas las instancias ahí señaladas?.....	31
Figura III.2. Pregunta a magistrados y jueces. De conformidad con lo que marca la Constitución y la Ley Orgánica del Poder Judicial del estado, ¿se han implementado todas las instancias ahí señaladas?.....	32
Figura III.3. Número de partidos, distritos judiciales y salas regionales.....	34
Figura III.4.a. Distribución territorial promedio.....	35
Figura III.4.b. Cobertura judicial existente en el país .....	35
Figura III.5. Capacidad instalada, jueces de paz y de primera instancia .....	36
Figura III.6. Capacidad instalada, magistrados, salas de apelación y salas regionales .....	37
Figura III.7. Percepción sobre capacidad instalada.....	39
Figura III.8. Órgano encargado de modificar jurisdicciones .....	42
Figura III.9. Determinación o modificación territorial.....	44
Figura III.10. Determinación de partidos o distritos judiciales.....	45
Figura III.11. Asignación de la competencia a juzgados y salas.....	46
Figura III.12. Comparación de entidades con salas regionales y relación media nacional de habitantes por magistrado.....	48
Figura III.13. Comparación de entidades con salas regionales y tamaño del Tribunal Superior de Justicia .....	49
Figura III.14. Número y tipo de juzgados de menor cuantía .....	50
Figura III.15. Promedio nacional de la relación de habitantes por juzgados de menor cuantía.....	51
Figura III.16. Promedio nacional de la relación de municipios por juzgados de menor cuantía .....	52
Figura III.17. Percepción sobre la estructura del Poder Judicial.....	53
Figura III.18. Facultades de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia en materia de estructura y organización .....	56
Figura III.19. Facultades de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia en materia de funcionamiento.....	58
Figura III. 20.a. Facultades de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia en materia de operatividad y administración. Facultades administrativas (1 de 4).....	60
Figura III.20.b. Facultades de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia en materia de operatividad y administración. Relaciones con juzgadores (2 de 4).....	63
Figura III.20.c. Facultades de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia en materia de operatividad y administración. Relaciones con el Pleno (3 de 4).....	65
Figura III.20.d. Facultades de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia en materia de operatividad y administración. Relaciones con funcionarios judiciales (4 de 4).....	67

Figura III.21. Facultades del Pleno del Tribunal Superior de Justicia en materia de estructura y organización.....	71
Figura III.22.a. Facultades del Pleno del Tribunal Superior de Justicia en materia de funcionamiento (1 de 2) .....	73
Figura III.22.b. Facultades del Pleno del Tribunal Superior de Justicia en materia de funcionamiento (2 de 2) .....	76
Figura III.23.a. Facultades del Pleno en materia de operatividad y administración. Administración y nombramientos (1 de 3) .....	78
Figura III.23.b. Facultades del Pleno en materia de operatividad y administración. Ausencias y remociones (2 de 3) .....	80
Figura III.23.c. Facultades del Pleno en materia de operatividad y administración. Relaciones con funcionarios judiciales (3 de 3) .....	82
Figura III.24. Facultades de los Consejos en materia de estructura y organización.....	88
Figura III.25.a. Facultades de los Consejos en materia de operatividad y administración. Administración (1 de 4).....	91
Figura III.25.b. Facultades de los Consejos en materia de operatividad y administración. Capacitación y nombramientos (2 de 4) .....	93
Figura III.25.c. Facultades de los Consejos en materia de operatividad y administración. Ausencias y remociones (3 de 4) .....	95
Figura III.25.d. Facultades de los Consejos en materia de operatividad y administración. Relaciones con personal (4 de 4) .....	96
Figura III.26. Órganos de control administrativo.....	103
Figura III.27. Órganos de control disciplinario.....	106
Figura III.28. Órganos de control a la productividad .....	108
Figura III.29. Opinión de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia sobre la comunicación con magistrados.....	113
Figura III.30. Opinión de los presidentes de Tribunales Superiores de Justicia sobre la comunicación con jueces .....	113
Figura III.31. Competencia y número de salas de apelación .....	115
Figura III.32. Relación de número de juzgados con número de salas .....	117
Figura III.33. Comunicación de la Presidencia con los magistrados.....	119
Figura III.34.a. Opinión de magistrados civiles sobre problemática.....	121
Figura III.34.b. Opinión de magistrados penales sobre problemática .....	122
Figura III.35. Número y competencia de juzgados de primera instancia .....	124
Figura III.36. Comunicación de la Presidencia con los jueces de primera instancia .....	127
Figura III.37. Pregunta a jueces sobre problemática de los juzgados.....	128
Figura III.38. Adscripción de Defensorías de Oficio .....	129
Figura III.39. Duración de los presidentes.....	130
Figura III.40. Nombramiento de magistrados.....	131
Figura III.41. Origen de consejeros.....	134
Figura III.42. Fotografías de gobernadores .....	136
Figura III.43. Relación con la Procuraduría .....	138
Figura III.43.a. Presidentes. ¿Existen problemas para ejecutar sentencias civiles? .....	139
Figura III.43.b. Magistrados civiles. ¿Hay problemas para ejecutar sentencias civiles?.....	140
Figura III.43.c. Jueces civiles. ¿Hay problemas para ejecutar sentencias civiles?.....	140
Figura III.44. Designación de magistrados.....	142
Figura III.45. Designación de magistrados.....	143
Figura III.46. Presidentes. ¿Cómo se asigna el presupuesto del Poder Judicial?.....	147

Figura III.46.a. Magistrados. ¿Cómo se asigna el presupuesto del Poder Judicial?.....	147
Figura III.46.b. Jueces. ¿Cómo se asigna el presupuesto del Poder Judicial? .....	147
Figura III.47. De conformidad con la legislación aplicable el anteproyecto del Presupuesto de Egresos se presenta al:.....	148
Figura III.47.a. Presidentes. El anteproyecto del Presupuesto de Egresos del Poder Judicial se presenta al:.....	149
Figura III.48. Presupuestos de 1999 y de 2000 y porcentaje en el que se incrementó .....	151
Figura III.49. Presidentes. En su opinión el presupuesto del Poder Judicial es:.....	153
Figura III.50. Presidentes. ¿Cómo afectan las restricciones presupuestarias al trabajo del Tribunal? .....	153
Figura III.50.a. Jueces civiles y penales. ¿Cómo afectan las restricciones presupuestarias al trabajo del Tribunal? .....	153
Figura III.51. Entidades con Fondos Auxiliares .....	155
Figura III.52. Oficiales mayores. ¿Cuáles son los principales usos del Fondo Auxiliar? .....	156
Figura III.53. Presidentes. ¿Qué porcentaje del presupuesto total del Poder Judicial proviene del Fondo Auxiliar? .....	157
Figura III.54. Número de amparos directos interpuestos .....	160
Figura III.55. Magistrados civiles. ¿Qué impacto tienen las sentencias de amparo en su labor? ...	161
Figura III.55.a. Magistrados penales. ¿Qué impacto tienen las sentencias de amparo en su labor?.....	162
Figura III.56. Magistrados civiles. ¿Cuál es el tiempo promedio para la tramitación de un amparo directo?.....	163
Figura III.57. Magistrados civiles. ¿Cómo evalúa a la justicia federal?.....	164
Figura III.57.a. Magistrados penales. ¿Cómo evalúa a la justicia federal? .....	165
Figura IV.1. Pregunta a secretarios generales de Acuerdos sobre ediciones legislativas.....	169
Figura IV.2. Pregunta a presidentes sobre la Constitución estatal .....	170
Figura IV.3. Pregunta a presidentes sobre tratados internacionales.....	172
Figura IV.3.a. Pregunta a jueces civiles sobre tratados internacionales.....	172
Figura IV.3.b. Pregunta a jueces penales sobre tratados internacionales .....	173
Figura IV.4. Opinión sobre la legislación estatal a juzgadores civiles.....	174
Figura IV.4.a. Opinión sobre la legislación estatal a juzgadores penales.....	174
Figura IV.5. Opinión de jueces sobre jurisprudencia local.....	176
Figura IV.6. La jurisprudencia en los Poderes Judiciales de las entidades.....	176
Figura IV.7. Pregunta a presidentes sobre la uniformidad legislativa.....	178
Figura IV.8. Pregunta a jueces civiles sobre problemas de competencia .....	179
Figura IV.9. Percepción de magistrados civiles sobre su labor .....	182
Figura IV.9.a. Percepción de magistrados penales sobre su labor .....	182
Figura IV.9.b. Percepción de jueces civiles sobre su labor .....	183
Figura IV.9.c. Percepción de jueces penales sobre su labor .....	183
Figura IV.10. Pregunta a magistrados civiles sobre los principales obstáculos.....	186
Figura IV.10.a. Pregunta a magistrados penales sobre los principales obstáculos.....	186
Figura IV.10.b. Pregunta a jueces civiles sobre los principales obstáculos.....	186
Figura IV.10.c. Pregunta a jueces penales sobre los principales obstáculos .....	187
Figura IV.11. Pregunta a magistrados civiles sobre el control del proceso .....	189
Figura IV.11.a. Pregunta a magistrados penales sobre el control del proceso.....	189
Figura IV.11.b. Pregunta a jueces civiles sobre el control del proceso .....	190
Figura IV.11.c. Pregunta a jueces penales sobre el control del proceso.....	190
Figura IV.12. Determinación de rezago en los juzgados civiles.....	194

Figura IV.13. Existencia de rezago en los juzgados civiles.....	195
Figura IV.14. Reducción del tiempo de tramitación de los procesos.....	196
Figura IV.15. Medidas para reducir el tiempo de tramitación de los procesos.....	196
Figura IV.16. Incorporación de avances tecnológicos como medios de prueba.....	198
Figura IV.17. Tiempo promedio para ejecución de sentencia .....	200
Figura IV.18. Existencia de rezago en los juzgados penales .....	201
Figura IV.19. Causas del rezago en los juzgados penales .....	202
Figura IV.20. Cumplimiento de los términos constitucionales.....	203
Figura IV.21. Evaluación de los defensores de oficio.....	205
Figura IV.22. Evaluación de los jueces penales de la relación con la Procuraduría de Justicia .....	206
Figura IV.23. Evaluación de los presidentes de la relación con la Procuraduría de Justicia .....	207
Figura IV.24. Existencia de mecanismos alternativos (MAC) en el Poder Judicial .....	210
Figura IV.24.a. Existencia de mecanismos alternativos (MAC) en el Poder Judicial.....	210
Figura IV.25. Opinión de presidentes sobre los mecanismos alternativos .....	211
Figura IV.26. Evaluación de los presidentes al papel de los abogados .....	215
Figura IV.26.a. Evaluación de los jueces civiles al papel de los abogados .....	215
Figura IV.26.b. Evaluación de los jueces penales al papel de los abogados .....	215
Figura IV.27. Promedios de evaluación a abogados .....	216
Figura IV.28. Evaluación de los Colegios de Abogados .....	217
Figura IV.29. Evaluación de los presidentes a la formación profesional .....	218
Figura IV.29.a. Evaluación de los magistrados a la formación profesional .....	218
Figura IV.29.b. Evaluación de los jueces a la formación profesional.....	219
Figura IV.30. Percepción de los presidentes sobre interés de los medios de comunicación .....	220
Figura IV.30.a. Percepción de los juzgadores civiles sobre los medios de comunicación .....	220
Figura IV.30.b. Percepción de los juzgadores penales sobre los medios de comunicación .....	220
Figura IV.31. Opinión sobre la existencia de estudios sobre el Poder Judicial .....	222
Figura V.1. Antigüedad de la sede de los Poderes Judiciales .....	227
Figura V.2. Aspecto general de la sede de los Poderes Judiciales .....	228
Figura V.3. Diferencias de las oficinas de la Presidencia.....	230
Figura V.4. Fotografías de otros Poderes en las Presidencias .....	231
Figura V.5. Condiciones generales de trabajo en salas penales.....	232
Figura V.6. Condiciones generales de trabajo en salas civiles .....	233
Figuras V.7. y V.7.a. Unidad de instalaciones de las salas.....	234
Figuras V.8. y V.8.a. Privacidad de los secretarios en las salas.....	234
Figuras V.9. y V.9.a. Separación con el público en las salas.....	235
Figuras V.10. y V.10.a. Espacio para el público en las salas.....	235
Figura V.11. Condiciones generales de trabajo de los juzgados penales .....	236
Figura V.11.a. Condiciones generales de trabajo en los juzgados civiles .....	237
Figuras V.12. y V.12.a. Privacidad de los jueces.....	238
Figuras V.13. y V.13.a. Visibilidad de los jueces .....	238
Figuras V.14. y V.14.a. Privacidad de los secretarios de juzgados.....	239
Figuras V.15. y V.15.a. Separación con el público en los juzgados .....	240
Figuras V.16. y V.16.a. Espacio para el público en los juzgados .....	240
Figura V.17. Juzgados penales junto a centros de readaptación social .....	241
Figura V.18. Condiciones de la rejilla de prácticas en juzgados penales .....	241
Figura V.19. Espacio para audiencias en juzgados civiles .....	242
Figura V.20. Equipamiento de los Poderes Judiciales .....	243
Figuras V.21. y V.21.a. Características del equipo de cómputo en las salas.....	244



Figuras V.22. y V.22.a. Características del equipo de cómputo en los juzgados.....	245
Figura V.23. Poderes Judiciales con página de <i>Internet</i> .....	246
Figura V.24. Personal que labora en los Poderes Judiciales.....	248
Figura V.25. Opinión de los presidentes sobre designación de los magistrados.....	251
Figura V.25.a. Opinión de los magistrados civiles sobre designación de los magistrados.....	251
Figura V.25.b. Opinión de los magistrados penales sobre designación de los magistrados.....	252
Figura V.26. Existencia del concurso de oposición para juez de primera instancia.....	254
Figura V.27. Opinión de jueces civiles sobre selección de jueces.....	255
Figura V.27.a. Opinión de jueces penales sobre selección de jueces.....	255
Figura V.28. Percepción de jueces civiles sobre mecanismos de designación de secretarios.....	256
Figura V.28.a. Percepción de jueces penales sobre mecanismos de designación de secretarios.....	257
Figura V.29. Percepción de los presidentes sobre los ingresos de magistrados.....	262
Figura V.29.a. Percepción de los magistrados civiles sobre los ingresos de magistrados.....	262
Figura V.29.b. Percepción de los magistrados penales sobre los ingresos de magistrados.....	263
Figura V.29.c. Percepción de los jueces civiles sobre los ingresos de magistrados.....	263
Figura V.29.d. Percepción de los jueces penales sobre los ingresos de magistrados.....	263
Figura V.30. Percepción de los presidentes sobre los ingresos de jueces.....	264
Figura V.30.a. Percepción de los magistrados civiles sobre los ingresos de jueces.....	264
Figura V.30.b. Percepción de los magistrados penales sobre los ingresos de jueces.....	265
Figura V.30.c. Percepción de los jueces civiles sobre los ingresos de jueces.....	265
Figura V.30.d. Percepción de los jueces penales sobre los ingresos de jueces.....	265
Figura V.31. Percepción de los presidentes sobre los ingresos de secretarios de sala.....	266
Figura V.31.a. Percepción de los magistrados civiles sobre los ingresos de secretarios de sala.....	266
Figura V.31.b. Percepción de los magistrados penales sobre los ingresos de secretarios de sala.....	267
Figura V.31.c. Percepción de los jueces civiles sobre los ingresos de secretarios de sala.....	267
Figura V.31.d. Percepción de los jueces penales sobre los ingresos de secretarios de sala.....	267
Figura V.32. Percepción de los presidentes sobre los ingresos de secretarios de juzgado.....	268
Figura V.32.a. Percepción de los magistrados civiles sobre los ingresos de secretarios de juzgado.....	268
Figura V.32.b. Percepción de los magistrados penales sobre los ingresos de secretarios de juzgado.....	269
Figura V.32.c. Percepción de los jueces civiles sobre los ingresos de secretarios de juzgado.....	269
Figura V.32.d. Percepción de los jueces penales sobre los ingresos de secretarios de juzgado.....	269
Figura V.33. Percepción de los presidentes sobre los ingresos de jueces menores.....	270
Figura V.33.a. Percepción de los magistrados civiles sobre los ingresos de jueces menores.....	270
Figura V.33.b. Percepción de los magistrados penales sobre los ingresos de jueces menores.....	271
Figura V.33.c. Percepción de los jueces civiles sobre los ingresos de jueces menores.....	271
Figura V.33.d. Percepción de los jueces penales sobre los ingresos de jueces menores.....	271
Figura V.34. Retiro de los magistrados.....	273
Figura V.34.a. Retiro de los jueces.....	274
Figura V.35. Adscripciones de los juzgados.....	275
Figura V.36. Nombramiento de personal administrativo.....	279
Figura V.37. Cursos de capacitación al personal administrativo.....	281
Figuras V.38., V.38.a. y V.38.b. Percepción sobre la existencia de manuales de operación.....	283
Figuras V.39., V.39.a. y V.39.b. Percepción sobre la existencia de instructivos de gestión de expedientes.....	283
Figura V.40. Promedios de antigüedades en el Poder Judicial.....	285
Figura V.41. Número de personal en un juzgado civil.....	287

Figura V.42. Número de personal en un juzgado penal .....	287
Figura V.43. Fondos mensuales para gastos generales .....	289
Figura V.44. Porcentaje del tiempo de los juzgadores para tareas administrativas .....	290
Figura V.45. Formatos estadísticos para juzgados civiles .....	292
Figura V.46. Formatos estadísticos para juzgados penales .....	292
Figura VI.1. Edades promedio de juzgadores entrevistados.....	297
Figura VI.2. Promedios de antigüedad laboral de los juzgadores entrevistados.....	298
Figura VI.3. Promedios de composición por género de juzgadores entrevistados.....	299

*Diagnóstico sobre la administración de justicia en las entidades federativas. Un estudio institucional sobre la justicia local en México*, editado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, se terminó de imprimir el 2 de octubre de 2001 en los talleres de Formación Gráfica, S. A. de C. V. En esta edición se empleó papel cultural 57 x 87 de 37 kgs. para los interiores y cartulina sulfatada de 275 grs. para los forros. Consta de 1,000 ejemplares.